

---

令和3年度  
3カ年事業実施計画

---

令和4年度～令和6年度

令和4年3月

土浦市

## 目次

○3ヵ年事業実施計画（令和4年度～令和6年度）の策定方針.....	3
1 初めに.....	3
2 第9次土浦市総合計画について.....	3
3 「実施計画」の対象事業.....	8
4 「実施計画」策定に当たっての基本認識.....	8
○令和3年度3ヵ年事業実施計画（令和4年度～令和6年度）事業.....	9
1 主要事業.....	9
2 令和4年度新型コロナウイルス感染症緊急経済対策事業（主なもの）.....	10
3 「リーディングプロジェクト」において推進する主な事業.....	11
リーディングプロジェクト1 子どもが夢と希望を持ち、生き生きと育つまちづくり..	11
リーディングプロジェクト2 未来につなげる「地域の宝」を生かしたまちづくり....	13
リーディングプロジェクト3 暮らしやすさ、働きやすさが人を呼ぶまちづくり.....	14
リーディングプロジェクト4 安心な市民生活を支える災害に強いまちづくり.....	15
4 「基本目標」において推進する主な事業.....	16
基本目標1 心豊かに住み続けることのできるまちづくり.....	16
基本目標2 未来につなげる魅力あるまちづくり.....	18
基本目標3 「しごと」を核とした活力のあるまちづくり.....	20
基本目標4 全ての市民が安心して暮らせるまちづくり.....	22
基本目標5 多様性を認め合い、包容力を育むまちづくり.....	24
基本目標6 ふれあいとあたたかさにあふれる福祉のまちづくり.....	26
基本目標7 未来につなげる環境にやさしいまちづくり.....	28
基本目標8 効率的な行財政運営による持続可能なまちづくり.....	30

## ○3ヵ年事業実施計画（令和4年度～令和6年度）の策定方針

### 1 初めに

本市は、平成30年に策定した第8次土浦市総合計画に基づき、これまでより一歩進んだ協働によるまちづくりと、効率的で無駄のない行財政基盤を確立させることによる、持続可能なまちづくりを進めているところです。

しかしながら、今日、我が国においては、少子化が予想を超えるスピードで進行するとともに、経済のグローバル化や地球規模での環境問題の顕在化、ICT社会の進展など、社会構造そのものが大きな転換期を迎えており、本市を取り巻く社会経済情勢は急激に変化しています。

さらに、新型コロナウイルス感染症の世界的流行は、これまで培ってきた社会の在り方や価値観、また、行動様式を根本から覆すような劇的な変化をもたらしており、市民の生活や地域の経済活動はもとより本市の財政状況への影響は計り知れないことから、市政運営も、感染症収束後の社会形態を見据えたものに迅速に変化させていかなければなりません。

このようなことから、改めて、時代の潮流を見定めた上で、社会経済情勢のあらゆる変化に柔軟かつ的確に対応するとともに、市民の誰もが個性と多様性を互いに尊重し、それぞれの夢や希望がかない、生きがいを感じ、その人らしく暮らせる「夢のある、元気のある土浦」を実現するため、新たに策定する第9次土浦市総合計画に基づき、事業の厳選と重点化に努めつつ、各施策を計画的に実施することで、未来志向のまちづくりを、「誰一人取り残さない」SDGs（持続可能な開発目標）の理念の下に着実に進めるものです。

### 2 第9次土浦市総合計画について

#### (1) 第9次土浦市総合計画の位置付け

第9次土浦市総合計画は、本市が策定する計画の中で最上位に位置付けられる計画として、今後とも長期的な展望に立った計画的な市政運営を行うための総合的な計画となります。

具体的には、社会経済情勢等の変化に的確に対応し、市勢の一層の発展を図るため、本市の目指すべき将来の姿とそれを実現するための政策の方針を明らかにし、将来のまちづくりの指針とするとともに、令和4年度からの総合的かつ計画的な市政運営のための基本方針とするものです。

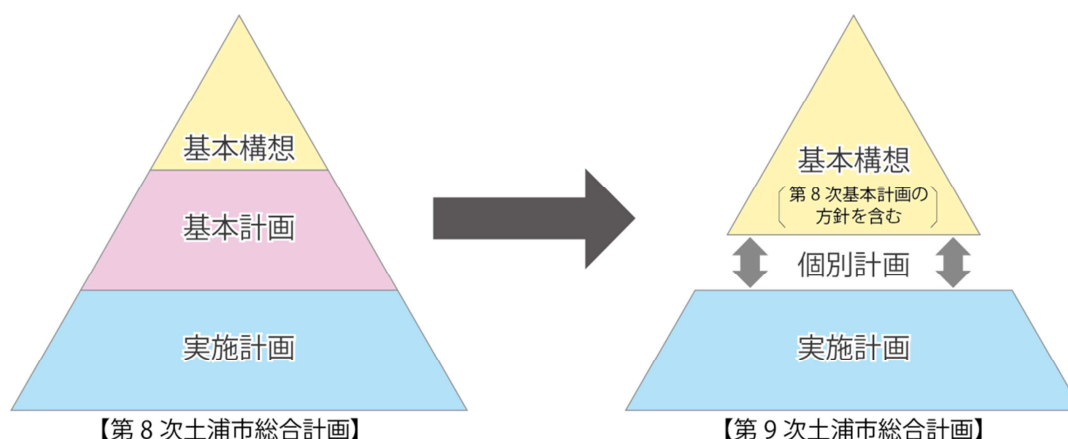
## (2) 第9次土浦市総合計画の構成及び実施計画について

第8次土浦市総合計画では、構成を「基本構想」、「基本計画」及び「実施計画」の3層構造としていましたが、第9次土浦市総合計画では、昨今の社会経済情勢の目まぐるしい変化にいち早く対応できるよう、基本構想及び実施計画の2層構造の体系とし、基本計画については、現計画の方針に該当する部分を基本構想に含めた上で、各分野の個別計画に置き換えます。

したがって、「実施計画」は、「基本構想」に掲げた政策方針を実現する「個別計画」を具現化するための計画となり、各計画に定めた主な事業を中心に、財政状況や社会情勢と整合を図りながら、実施する事業を定めるものとなります。

また、「実施計画」の期間は、3年間とし、情勢変化等に柔軟に対応できるよう、計画の実効性と弾力性を確保するため、毎年度ローリング方式により見直しを行います。

### 【第9次土浦市総合計画の構成】



#### ●基本構想〈政策方針〉

…まちの将来像を定めるとともに、将来像を実現するための政策の方針を体系的に示すものです。

第9次土浦市総合計画における計画期間は、令和4年度から令和13年度までの10年間です。

#### ●基本計画〈施策・事業〉

…基本構想に基づき、取り組むべき施策・事業を体系的に示すものです。

第9次土浦市総合計画では、個別計画に置き換えました。

#### ●個別計画〈施策・事業〉

…基本構想に基づき、取り組むべき施策・事業を個別に示すものです。

第9次土浦市総合計画では、基本構想と実施計画を接続する役割を担います。

#### ●実施計画〈事業〉

…各計画に定めた主な事業を中心に、財政状況や社会情勢と整合を図りながら、実施する事業を定めるものです。

情勢変化等に柔軟に対応できるよう、計画の実効性と弾力性を確保するため、毎年度ローリング方式により見直しを行います。

【第9次土浦市総合計画の期間】

令和 3年度	4年度 (2022)	5年度 (2023)	6年度 (2024)	7年度 (2025)	8年度 (2026)	9年度 (2027)	10年度 (2028)	11年度 (2029)	12年度 (2030)	13年度 (2031)	14年度 (2032)
基本構想（構想期間 10 年間）											
3 カ年実施計画											
		3 カ年実施計画									
			3 カ年実施計画								

(3) 将来像

第9次土浦市総合計画では、令和13年度を目途に目指すまちの将来像を次のように定めます。

【将来像】

「夢のある、元気のある土浦」

【将来像の概念】

「夢のある土浦」とは…

- ・市民の誰もが、夢や希望をかなえることができるよう、その人らしく暮らすことができる、あたたかさあふれるまちを創ります。
- ・未来を担う子どもたちが、こうして生まれた環境の中で安心して人生のスタートを切り、郷土愛を深め、生涯を通して土浦で生きていくことを心から誇りに思えるよう、全ての市民にとって「夢のある土浦」を実現します。

「元気のある土浦」とは…

- ・土浦に活力をもたらすために、市民の暮らしを豊かにするとともに、更なる産業発展を促進します。あわせて、本市の「地域の宝」に磨きをかけるとともに、時代の変化に応じて、新たな地域の魅力を生み出すことで、本市ならではの魅力あふれるまちを創ります。
- ・創り出した魅力を通じて、土浦に人を呼び込むことで、活気あふれる「元気のある土浦」を実現します。

(4) リーディングプロジェクト

第9次土浦市総合計画では、将来像「夢のある、元気のある土浦」を実現をするため、優先的・重点的に取り組むべき政策として、次の4つのリーディングプロジェクトを定め、まちづくりを進めていきます。

リーディングプロジェクト	政策方針
1 子どもが夢と希望を持ち、生き生きと育つまちづくり	1 子育て環境の充実 2 経済的支援の充実 3 教育環境の充実
2 未来につなげる「地域の宝」を生かしたまちづくり	1 「地域の宝」を核とした魅力の創造 2 「地域の宝」の戦略的な発信
3 暮らしやすさ、働きやすさが人を呼ぶまちづくり	1 暮らしの質の向上 2 地域経済の活性化
4 安心な市民生活を支える災害に強いまちづくり	1 防災・減災対策の充実 2 防災インフラの整備

### (5) 基本目標

第9次土浦市総合計画では、将来像「夢のある、元気のある土浦」を実現するため、市政運営全体を包括する次の8つの基本目標を定め、まちづくりを進めていきます。

基本目標	キーワード	政策方針
基本目標1 心豊かに住み続けることのできるまちづくり	「結婚・出産・子育て」 「学校教育」 「青少年育成」 「スポーツ・レクリエーション」 「生涯学習」	1 結婚・出産・子育ての切れ目ない支援の充実 2 時代の変化に対応した学校教育の充実 3 将来を見据えた青少年教育の推進 4 本市の特性を生かしたスポーツ活動の推進 5 多様なニーズに対応した生涯学習の推進
基本目標2 未来につなげる魅力あるまちづくり	「観光振興」 「移住・定住」 「歴史・芸術・文化」 「景観形成」	1 地域の魅力を生かした観光のまちづくり 2 本市の地域特性を生かした移住・定住の促進 3 歴史・芸術・文化のあふれるうるおいあるまちづくり 4 魅力ある景観を生かしたまちづくり
基本目標3 「しごと」を核とした活力のあるまちづくり	「中心市街地活性化」 「商工業・農業振興」 「企業誘致」 「労働環境」	1 中心市街地のにぎわいと活力の創出 2 時代の変化に対応した商業の振興 3 多様なニーズに対応する農業の振興 4 持続可能な市内産業の振興 5 雇用の安定と労働環境の改善の推進

基本目標	キーワード	政策方針
基本目標 4 全ての市民が安心して暮らせるまちづくり	「防災」 「防犯」 「消防・救急」 「交通安全」 「水害対策」 「消費生活」	1 時代の変化に対応した防災のまちづくり 2 地域で守る防犯のまちづくり 3 全ての災害から市民を守る消防・救急体制の強化 4 市民の安全を支える交通安全対策の推進 5 激甚化する水害に対応するまちづくり 6 時代の変化に対応した消費生活の安全確保
基本目標 5 多様性を認め合い、包容力を育むまちづくり	「人権・平和」 「男女共同参画」 「多文化共生」 「市民協働・地域コミュニティ・ボランティア」	1 人権意識の醸成と平和意識の啓発 2 思いやり、理解し合う男女共同参画社会の構築 3 互いを尊重し、認め合う多文化共生社会の実現 4 地域で支え合う協働のまちづくり
基本目標 6 ふれあいとあたたかさにあふれる福祉のまちづくり	「地域福祉」 「高齢者福祉」 「医療・社会保障」 「障害者福祉」	1 市民・社会・行政で支える地域の福祉 2 生きがいと誇りを持って暮らせる高齢者福祉の充実 3 誰もが安心して暮らすことのできる医療体制・社会保障制度の充実 4 障害のある人、ない人が共に生きる社会の実現
基本目標 7 未来につながる環境にやさしいまちづくり	「SDGs・脱炭素」 「自然環境保全」 「資源循環型社会・環境衛生」 「水道」	1 SDGs・脱炭素に向けた環境活動の推進 2 水・緑に恵まれた自然環境の育成・継承 3 資源循環型社会の構築と環境美化・環境衛生の推進 4 人と自然にやさしい水環境の維持・改善
基本目標 8 効率的な行財政運営による持続可能なまちづくり	「広域連携」 「都市基盤整備」 「土地利用」 「情報発信」 「行政運営」 「財政・マネジメント」	1 広域連携による地域課題の解決 2 魅力的な都市環境・住環境の創出 3 時代の変化に応じた持続可能な都市の形成 4 行政情報の発信の充実と市民参画の推進 5 市民のニーズに応える効率的・効果的な行政運営 6 持続可能な財政運営・公共施設マネジメントの推進

### 3 「実施計画」の対象事業

「実施計画」において、対象とする事業は、次に掲げるものとします。

- ① 投資的経費に係るもの（公共施設の建設・公共用地の取得など）
- ② 政策的又は計画的な推進を必要とするもの（各種計画・調査など）
- ③ 事業内容の変更や大幅な改善を加えるもの
- ④ 公共施設の大規模な改修及び増築並びに更新
- ⑤ 公共施設の1件100万円以上の大規模な修繕
- ⑥ 1件100万円以上の備品購入費

### 4 「実施計画」策定に当たっての基本認識

「実施計画」については、社会経済の動向や財政状況等に鑑み、その重要度と緊急度及び市民意向等を総合的に判断した上で、市民の視点を重視しつつ、新しい時代に対応できる施策について、積極的に検討し、具現化します。

#### （1）第9次土浦市総合計画の達成に資する施策・事業

この事業実施計画は、第9次土浦市総合計画におけるまちの将来像「夢のある、元気のある土浦」の実現に向けて、特に効果の高い施策・事業を推進するとともに、地域経済の好循環を確立し、経済再生・地域活性化に資するため、「第2期土浦市まち・ひと・しごと創生総合戦略」に位置付けられた施策の積極的な推進を図ります。

#### （2）新規事業について

従来事業の廃止・統合など、スクラップ・アンド・ビルドの視点から検証するとともに、歳入の増額、その他経費の圧縮及び市民サービスの向上などの事業効果から事業を厳選するものとします。

#### （3）継続事業について

既に実施の方向性等が決定されている事業等についても、ゼロベースから見直し、再度事業費及び実施時期等について十分検証を図ります。

なお、各種イベントについては、寄付や広告など、自主財源の確保に取り組むこととし、事業費やイベント実施負担金等については、圧縮を図ります。

#### （4）修繕事業について

市民の利便性の視点及び躯体への影響を十分精査した上で、最小限の範囲内で実施するものとし、公共施設の再配置及び施設の長寿命化の視点から、計画的な修繕に努めるものとします。

#### （5）その他

現在、事業化に向けて検討を進めている事業や懸案の事業についても、毎年度、事業効果を見極めつつ、計画の熟度などを踏まえ、事業計画への位置付けについて、精査します。



# ○令和3年度3ヵ年事業実施計画（令和4年度～令和6年度）事業

## 1 主要事業

(単位：百万円)

事業名	事業概要	事業費	一般財源	R4	R5	R6
認定こども園土浦幼稚園整備事業	土浦幼稚園と東崎保育所の機能を統合した認定こども園の整備	718	350	→		
放課後児童クラブ推進事業	計画的なクラブ整備及び民間への運営委託	298	98	→		
GIGAスクール構想推進事業	1人1台端末の活用による個別最適化されたICT学習環境の提供	172	172	→		
小中学校長寿命化改良事業	学校施設の計画的かつ効率的・効果的な長寿命化工事	—	—	→		
上大津地区統合小学校整備事業	上大津地区における統合小学校施設整備	609	291	→		
水郷筑波サイクリング環境整備事業	広域連携を伴ったサイクリング関連事業	95	23	→		
花火大会事業	日本有数の花火大会の開催	255	192	→		
歴史的風致維持向上計画推進事業	歴史的風致の維持及び向上のための計画の策定及び施策の推進	11	11	→		
地域公共交通確保維持改善事業	コミュニティバスの実証運行等	240	203	→		
荒川沖木田余線（I期・II期）整備事業	ボトルネック解消による渋滞緩和措置	1,997	138	→		
田村沖宿線延伸道路整備事業	延伸道路の整備	483	28	→		
新治運動公園整備修繕事業	新治運動公園の人工芝化	—	—	→		
インターチェンジ周辺地区土地利用促進事業（企業誘致）	インターチェンジ周辺の土地利用の推進（企業誘致）	380	340	→		
スマートインター設置検討事業	スマートインターの設置に向けた検討	79	34	→		
橋梁耐震対策・長寿命化修繕事業	本市管理の橋梁・歩道橋を対象とした計画的かつ予防的な修繕工事	1,104	90	→		
都市計画マスタープラン策定（見直し）事業	都市計画マスタープランの見直し	19	19	→		
立地適正化計画策定（見直し）事業	立地適正化計画の見直し	12	7	→		

※令和7年度以降継続する事業についても計画期間内での表示となっています。

※金額が未計上の事業については、詳細費用等を精査しているものになります。

## 2 令和4年度新型コロナウイルス感染症緊急経済対策事業（主なもの）

（単位：千円）

事業名	事業概要	事業費	交付金※	国庫支出金 (交付金以外)	一般財源
土浦市デジタルトランスフォーメーション計画策定等事業(新型コロナウイルス感染症対策事業)	体系的に行政サービスのデジタル化等による業務変革を推進するための計画策定及び定型業務へのRPA※の導入等	11,648	8,153	0	3,495
公式LINE導入事業(新型コロナウイルス感染症対策事業)	市ホームページに掲載している行政情報を、市民に自動かつリアルタイムに配信するための市公式LINEの導入	1,353	947	0	406
キャッシュレス決済事業(新型コロナウイルス感染症対策事業)	本庁舎や観光施設へのキャッシュレス決済用の端末機及び端末機と連動する自動釣銭機レジの導入	36,128	25,504	0	10,624
高機能換気設備等の導入支援事業(新型コロナウイルス感染症対策事業)	不特定多数の人が集まる飲食店等の業務施設への高機能換気設備を始めとする高効率機器等の導入の支援	4,000	2,800	0	1,200
私立保育所新型コロナウイルス感染症対策支援事業	保育施設等における感染症の感染拡大防止のために必要な経費の支援	18,600	6,510	9,300	2,790
レンタサイクル利用促進事業(新型コロナウイルス感染症対策事業)	市内のレンタサイクル利用者に対するプレミアム付きクーポンの発行に係る補助	18,100	12,670	0	5,430

※交付金：新型コロナウイルス感染症対応地方創生臨時交付金（国庫支出金）のことを指します。

※RPA：パソコンを用いた事務作業を自動化するソフトウェアロボットのことを指します。

### 3 「リーディングプロジェクト」において推進する主な事業

#### リーディングプロジェクト1 子どもが夢と希望を持ち、生き生きと育つまちづくり

「かがやけ！土浦の子どもたち」を合い言葉に、未来を担う子どもたちが地域とのつながりの中で心身共に健やかに、生き生きと育つことができるよう、多様化・高度化する教育保育ニーズに合わせて、子育てを支援するとともに、時代の変化に応じた教育環境の充実を図り、子育て世帯の転入促進・転出抑制にもつなげます。

さらには、地域全体で子育てを支えることで、子どもと親が共に安心して暮らし、子どもたちが成長する中で、土浦を故郷として誇りに思うことができるまちを目指します。

#### 1 子育て環境の充実

子どもと親が共に地域社会の中で安心して暮らせるよう、子育て環境の充実を図ります。あわせて、女性活躍の視点から仕事と子育ての両立の支援に取り組みます。

■令和4年度から令和6年度までの総事業費 (単位：百万円)					
総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
1,033	138	96	334		465

【主な事業名】

- ・ 保育施設等長寿命化計画策定事業
- ・ 認定こども園土浦幼稚園整備事業
- ・ 放課後児童クラブ推進事業

#### 2 経済的支援の充実

子育ての各段階に応じた様々な経済的支援制度について、適宜内容の見直し・拡充を図ることで、子育てにかかる経済的負担に対する不安の解消に取り組みます。

■令和4年度から令和6年度までの総事業費 (単位：百万円)					
総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
173		17			156

【主な事業名】

- ・ 小児医療福祉費助成事業（市単独拡大）

### 3 教育環境の充実

学校施設の質的向上を図るとともに、時代と共に変化する教育を取り巻く社会環境に適切に対応していくことで、より良い教育環境の整備と一層の学校教育の充実を図ります。

#### ■令和4年度から令和6年度までの総事業費

(単位：百万円)

総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
1,527	89		537		901

#### 【主な事業名】

- ・ G I G A スクール構想推進事業
- ・ 小中学校長寿命化改良事業
- ・ 小中学校施設大規模改造事業（全校を対象としたトイレ洋式化、エレベーター設置ほか）
- ・ 上大津地区統合小学校整備事業

## リーディングプロジェクト2 未来につなげる「地域の宝」を生かしたまちづくり

本市には、霞ヶ浦や筑波山麓という水と緑に恵まれた自然環境、夢とロマンあふれる歴史や文化、稼げる農業として日本一の生産量を誇るれんこん、花などの特産物や全国屈指のイベントである「土浦全国花火競技大会」、さらには、「ナショナルサイクルルート」に指定された「つくば霞ヶ浦りんりんロード」を始め、充実したサイクリング環境など、数多くの「地域の宝」があります。

これら「地域の宝」を磨き上げるとともに、時代の変化に応じて、新たな地域の魅力を生み出し、戦略的に発信することで、人口還流を強化し、持続的に発展できるまちを目指します。

### 1 「地域の宝」を核とした魅力の創造

「地域の宝」を核とした地域活性化に向けた各種施策を展開することで、生活の場としてオンリーワンの付加価値の創出を図ります。

#### ■令和4年度から令和6年度までの総事業費

(単位:百万円)

総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
487	77	4	27	67	312

#### 【主な事業名】

- ・水郷筑波サイクリング環境整備事業
- ・花火大会事業
- ・指定文化財等管理事業（文化財保存活用地域計画策定）
- ・歴史的風致維持向上計画推進事業
- ・中央一丁目地区まちづくり事業

### 2 「地域の宝」の戦略的な発信

本市が「存在感のある、選ばれるまち」となるため、「地域の宝」を活用して創造した様々な魅力を戦略的に内外へ発信します。

#### ■令和4年度から令和6年度までの総事業費

(単位:百万円)

総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
12					12

#### 【主な事業名】

- ・シティプロモーション推進事業

## リーディングプロジェクト3 暮らしやすさ、働きやすさが人を呼ぶまちづくり

多種多様な人々が住み良いと感じる持続可能な社会を構築するため、多様化・高度化する市民ニーズを的確に把握し、市民の暮らし満足度を高める取組を推進します。

あわせて、産業の更なる発展を促し、まちに活力をもたらすことで、質の高い雇用の確保につなげ、地域経済の活性化を図り、本市に住む誰もが暮らしやすく、また、働きやすいまちを目指します。

### 1 暮らしの質の向上

全ての市民が生活しやすい持続可能な公共交通を実現するとともに、にぎわいと魅力のある快適で利便性の高い空間を形成することにより、暮らしの質を向上します。

#### ■令和4年度から令和6年度までの総事業費 (単位:百万円)

総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
3,819	1,536		1,717	2	564

#### 【主な事業名】

- ・ 神立駅西口地区土地区画整理事業
- ・ 地域公共交通確保維持改善事業（コミュニティバスの実証運行等）
- ・ 土浦港周辺広域交流拠点民間事業者誘導事業
- ・ 主要幹線道路等の整備（常名虫掛線街路事業、田村沖宿線延伸道路整備事業、荒川沖木田余線（Ⅰ期・Ⅱ期）整備事業、木田余神立線街路事業（Ⅱ期））
- ・ 新治運動公園整備修繕事業

### 2 地域経済の活性化

企業立地等を促進し、まちに活力をもたらすことで、質の高い雇用の確保につなげ、地域経済の活性化を図ります。

#### ■令和4年度から令和6年度までの総事業費 (単位:百万円)

総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
619	64	142	21	0	392

#### 【主な事業名】

- ・ インターチェンジ周辺地区土地利用促進事業
- ・ スマートインター設置検討事業
- ・ 土浦ブランドアッププロジェクト推進事業
- ・ 担い手確保及び農地集積化事業

## リーディングプロジェクト4 安心な市民生活を支える災害に強いまちづくり

近年の地震や風水害を始めとする自然災害の激甚化や感染症の流行期等に自然災害が発生した場合の複合災害に備え、ハード・ソフトの両面から、災害被害を最小化し、市民の生命、財産、そして生活を守る取組を推進することで、市民が安心して暮らせる災害に強いまちを目指します。

### 1 防災・減災対策の充実

防災の意識向上に対する啓発活動を進め、「自助・共助」の考えの下、市民の積極的な防災・減災対策の実施を促進します。

■令和4年度から令和6年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
52					52
【主な事業名】					
<ul style="list-style-type: none"> <li>・地域防災サポーター育成事業</li> <li>・地域防災倉庫整備事業</li> </ul>					

### 2 防災インフラの整備

大規模自然災害発生時に甚大な被害が生じないように、危険箇所の災害防止や被害を最小限に抑えるための防災インフラの整備を推進します。

■令和4年度から令和6年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
1,298	632		521		145
【主な事業名】					
<ul style="list-style-type: none"> <li>・急傾斜地崩壊対策事業</li> <li>・橋梁定期点検事業</li> <li>・橋梁耐震対策・長寿命化修繕事業</li> </ul>					

#### 4 「基本目標」において推進する主な事業

##### 基本目標1 心豊かに住み続けることのできるまちづくり

結婚、妊娠・出産、子育てのライフステージに応じた、切れ目のない総合的な施策を推進することで、特に、若い世代の結婚・出産・子育てに対する希望を実現します。

あわせて、時代の変化に応じたより良い教育環境の整備と学校教育の充実を図るとともに、人生100年時代の到来を見据え、多様な生涯学習の機会の提供やスポーツに親しむ環境の充実を図ります。

##### 1 結婚・出産・子育ての切れ目ない支援の充実

■令和4年度から令和6年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
686	283	25			378

【主な事業名】

- ・私立保育園整備事業
- ・民間保育所等運営費補助事業

##### 2 時代の変化に対応した学校教育の充実

■令和4年度から令和6年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
3,452	13	50	37	1,557	1,795

【主な事業名】

- ・土浦市立学校給食センター管理運営事業
- ・コミュニティ・スクール導入事業



#### 4 本市の特性を生かしたスポーツ活動の推進

■令和4年度から令和6年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
39	4		4		31
【主な事業名】					
・水郷プール維持管理事業					

#### 5 多様なニーズに対応した生涯学習の推進

■令和4年度から令和6年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
310				1	309
【主な事業名】					
・図書館管理運営事業					

## 基本目標2 未来につなげる魅力あるまちづくり

「地域の宝」を磨き上げるとともに、時代の変化に応じて、新たな地域の魅力を生み出し、これらを積極的に活用し、観光や交流、ひいては移住・定住にもつなげることで、地域の活性化を促進します。また、長い歴史に培われた誇り高い文化・芸術・風景を守り、次の世代に引き継ぐ取組を推進します。

### 1 地域の魅力を生かした観光のまちづくり

■令和4年度から令和6年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
64					64

【主な事業名】

- ・本市を彩るイベント開催（桜まつり開催事業、土浦キララまつり開催事業、霞ヶ浦観光にぎわい事業、ウィンターフェスティバル開催事業ほか）

### 2 本市の地域特性を生かした移住・定住の促進

■令和4年度から令和6年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
16	6				10

【主な事業名】

- ・移住定住促進事業

### 3 歴史・芸術・文化のあふれるうるおいあるまちづくり

■令和4年度から令和6年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
71				2	69

【主な事業名】

- ・博物館大規模改修事業
- ・上高津貝塚施設整備事業

#### 4 魅力ある景観を生かしたまちづくり

##### ■令和4年度から令和6年度までの総事業費

(単位:百万円)

総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
38				35	3

##### 【主な事業名】

- ・協働のまちづくりファンド事業 (ハード)
- ・都市景観整備事業

### 基本目標3 「しごと」を核とした活力のあるまちづくり

時代の変化に合わせて、本市の強みを生かした産業振興を図るとともに、更なる企業誘致や消費者の新たな需要の創出等に取り組みます。あわせて、中心市街地へのにぎわい創出の取組を促進し、魅力ある都市環境を形成します。

#### 1 中心市街地のにぎわいと活力の創出

■令和4年度から令和6年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財源内訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
158	28				130

【主な事業名】

- ・まちなか定住促進支援事業
- ・まちづくり活性化バス運行支援事業

#### 2 時代の変化に対応した商業の振興

■令和4年度から令和6年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財源内訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
83	7				76

【主な事業名】

- ・土浦商工会議所及び土浦市新治商工会事業補助事業
- ・土浦市中心市街地開業支援事業
- ・産業祭開催事業

#### 3 多様なニーズに対応する農業の振興

■令和4年度から令和6年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財源内訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
763	191	135	242	0	195

【主な事業名】

- ・転作関係事業
- ・林業振興対策事業

#### 4 持続可能な市内産業の振興

■令和4年度から令和6年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
850					850
【主な事業名】					
・企業誘致事業					

#### 5 雇用の安定と労働環境の改善の推進

■令和4年度から令和6年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
10	4	2			4
【主な事業名】					
・わくわく茨城生活実現事業					

## 基本目標 4 全ての市民が安心して暮らせるまちづくり

大規模災害発生時の社会経済活動の維持・継続や広域的な連携も視野に、災害被害を最小に抑えるための防災・減災の取組の充実・強化を図るとともに、日常生活での犯罪・事故等の危険を未然に防ぐため、地域ぐるみで取組を進めます。

### 1 時代の変化に対応した防災のまちづくり

#### ■令和4年度から令和6年度までの総事業費 (単位:百万円)

総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
75	11	2	29		33

#### 【主な事業名】

- ・ブロック塀等安全対策推進事業
- ・宅地耐震化推進事業

### 2 地域で守る防犯のまちづくり

#### ■令和4年度から令和6年度までの総事業費 (単位:百万円)

総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
14		1			13

#### 【主な事業名】

- ・防犯カメラ設置促進事業
- ・防犯灯設置等補助事業

### 3 全ての災害から市民を守る消防・救急体制の強化

#### ■令和4年度から令和6年度までの総事業費 (単位:百万円)

総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
357	19		94		244

#### 【主な事業名】

- ・常備消防車両更新事業
- ・消防指令業務の共同化事業
- ・非常備消防一般管理事業

#### 4 市民の安全を支える交通安全対策の推進

■令和4年度から令和6年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
8					8

【主な事業名】

- ・チャイルドシート貸出事業
- ・自転車等放置禁止区域標識設置事業

#### 5 激甚化する水害に対応するまちづくり

■令和4年度から令和6年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
3,559	1,345		1,935		279

【主な事業名】

- ・下水道ストックマネジメント事業
- ・公共下水道雨水排水路整備事業
- ・都市下水路整備事業
- ・小規模排水路整備事業

## 基本目標5 多様性を認め合い、包容力を育むまちづくり

人権意識の醸成と平和意識の啓発や男女共同参画社会、多文化共生社会などの実現に向けた取組、市民との協働におけるこれまで以上の深化と取組領域の強化など、地域社会を構成する一人ひとりがお互いへの理解を深め、支え合う地域共生社会の実現に向けた各種取組を推進します。

### 1 人権意識の醸成と平和意識の啓発

■令和4年度から令和6年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
16					16
【主な事業名】					
・土浦地区更生保護サポートセンター移転事業					

### 2 思いやり、理解し合う男女共同参画社会の構築

■令和4年度から令和6年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
5					5
【主な事業名】					
・男女共同参画推進事業					

### 3 互いを尊重し、認め合う多文化共生社会の実現

■令和4年度から令和6年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
7					7
【主な事業名】					
・多文化共生推進事業					



#### 4 地域で支え合う協働のまちづくり

##### ■令和4年度から令和6年度までの総事業費

(単位:百万円)

総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
116				42	74

##### 【主な事業名】

- ・地域コミュニティ施設新築等補助事業
- ・コミュニティ助成事業

## 基本目標6 ふれあいとあたたかさにあふれる福祉のまちづくり

市民・社会・行政で支える地域福祉を推進するとともに、高齢者福祉や医療体制・社会保障制度の充実、障害のある人、ない人が共に生きる社会の実現に向けた取組などを通じて、市民や事業者等と行政が相互にパートナーシップを確立し、医療、保健、福祉を始め、様々な分野で全世代型の社会保障を実現します。

### 1 市民・社会・行政で支える地域の福祉

■令和4年度から令和6年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財源内訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
136	80				56

【主な事業名】

- ・重層的支援体制整備事業

### 2 生きがいと誇りを持って暮らせる高齢者福祉の充実

■令和4年度から令和6年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財源内訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
360	115	57		72	116

【主な事業名】

- ・総合相談事業（包括体制整備）
- ・包括的・継続的ケアマネジメント支援事業（包括体制整備）
- ・権利擁護等事業（包括体制整備）

### 3 誰もが安心して暮らすことのできる医療体制・社会保障制度の充実

■令和4年度から令和6年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財源内訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
1,051	101	4		472	474

【主な事業名】

- ・公的医療機関運営支援事業
- ・医療体制強化事業

#### 4 障害のある人、ない人が共に生きる社会の実現

##### ■令和4年度から令和6年度までの総事業費

(単位:百万円)

総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
121	46	17	10		48

##### 【主な事業名】

- ・日中一時支援事業

## 基本目標7 未来につなげる環境にやさしいまちづくり

脱炭素・ゼロカーボンを始め、国際社会が推進する地球環境問題の解決に向けた取組に本市も歩調を合わせるとともに、里山や筑波山麓の豊かな山林などの緑の保全、霞ヶ浦や河川の水質改善などの取組を通じて、「SDGs（持続可能な開発目標）」の達成に向け、市民・事業者・行政の連携による、人と自然が共生するための環境保全の取組を推進します。

### 1 SDGs・脱炭素に向けた環境活動の推進

#### ■令和4年度から令和6年度までの総事業費 (単位:百万円)

総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
9		4			5

#### 【主な事業名】

- ・電気自動車購入事業
- ・住宅用環境配慮型設備導入補助事業

### 2 水・緑に恵まれた自然環境の育成・継承

#### ■令和4年度から令和6年度までの総事業費 (単位:百万円)

総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
7					7

#### 【主な事業名】

- ・地盤変動量調査事業
- ・不適正残土事案対策事業

### 3 資源循環型社会の構築と環境美化・環境衛生の推進

#### ■令和4年度から令和6年度までの総事業費 (単位:百万円)

総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
962				549	413

#### 【主な事業名】

- ・一般廃棄物有料化事業
- ・汚泥再生処理センター維持管理事業
- ・清掃センター延命化事業

#### 4 人と自然にやさしい水環境の維持・改善

##### ■令和4年度から令和6年度までの総事業費

(単位:百万円)

総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
3,697	409	1	1,273	49	1,965

##### 【主な事業名】

- ・公共下水道（汚水）整備事業
- ・老朽管更新事業（铸铁管等）

## 基本目標 8 効率的な行財政運営による持続可能なまちづくり

市民サービスのデジタル化を促進するとともに、道路、公園などの基幹的な社会基盤の整備や地域特性に応じた秩序ある適正な土地利用、超高齢社会や地球環境問題を踏まえた総合的な公共交通体系の構築などを推進します。あわせて、本市の事務処理のデジタル化や広域行政の推進を図るとともに、公共施設マネジメントなどを通じて、持続可能で安定的な行財政基盤を確立します。

### 2 魅力的な都市環境・住環境の創出

■令和4年度から令和6年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
2,309	558		1,307		444

【主な事業名】

- ・道路新設改良事業
- ・都市公園事業
- ・空家等対策推進事業（特定空家等に対する代執行等）

### 3 時代の変化に応じた持続可能な都市の形成

■令和4年度から令和6年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
90	30	12			48

【主な事業名】

- ・地籍調査事業
- ・都市計画マスタープラン策定（見直し）事業
- ・立地適正化計画策定（見直し）事業

#### 4 行政情報の発信の充実と市民参画の推進

■令和4年度から令和6年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
35					35
【主な事業名】					
・ 広報管理事業					

#### 5 市民のニーズに応える効率的・効果的な行政運営

■令和4年度から令和6年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
326	9				317
【主な事業名】					
・ キャッシュレス決済導入事業					

#### 6 持続可能な財政運営・公共施設マネジメントの推進

■令和4年度から令和6年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他 (寄付金等)	一般財源 (歳入超)
1,030				1,500	△470
【主な事業名】					
・ ふるさと土浦応援寄付事業					