

---

令和5年度  
3カ年事業実施計画

---

令和6年度～令和8年度

令和5年12月

土浦市

# 目次

○3ヵ年事業実施計画（令和6年度～令和8年度）の策定方針 .....	3
1 はじめに .....	3
2 第9次土浦市総合計画について .....	3
3 「実施計画」の対象事業 .....	12
4 「実施計画」策定に当たっての基本認識 .....	12
○令和5年度3ヵ年事業実施計画（令和6年度～令和8年度）事業.....	13
1 主要事業 .....	13
2 「リーディングプロジェクト」において推進する主な事業 .....	15
リーディングプロジェクト1 子どもが夢と希望を持ち、生き生きと育つまちづくり ..	15
リーディングプロジェクト2 未来につなげる「地域の宝」を生かしたまちづくり .....	17
リーディングプロジェクト3 暮らしやすさ、働きやすさが人を呼ぶまちづくり .....	18
リーディングプロジェクト4 安心な市民生活を支える災害に強いまちづくり .....	19
3 「基本目標」において推進する主な事業 .....	20
基本目標1 心豊かに住み続けることのできるまちづくり .....	20
基本目標2 未来につなげる魅力あるまちづくり .....	22
基本目標3 「しごと」を核とした活力のあるまちづくり .....	24
基本目標4 全ての市民が安心して暮らせるまちづくり .....	26
基本目標5 多様性を認め合い、包容力を育むまちづくり .....	28
基本目標6 ふれあいとあたたかさにあふれる福祉のまちづくり .....	30
基本目標7 未来につなげる環境にやさしいまちづくり .....	32
基本目標8 効率的な行財政運営による持続可能なまちづくり .....	34

## ○3ヵ年事業実施計画（令和6年度～令和8年度）の策定方針

### 1 はじめに

今日、経済のグローバル化や地球規模での環境問題の顕在化、ICT社会の進展など社会経済情勢が大きく変化し、個人の価値観やライフスタイルも、未婚・晩婚化、核家族化の進行や女性の社会進出の拡大など多様化しています。

また、急速な少子高齢化の進行による人口減少社会の到来に加え、光熱費や生活必需品の高騰など、市民生活はより一層厳しい環境にあります。

そのような状況であるからこそ、本市では、未来を約束できる土浦を築くために、「誰一人取り残さない」SDGsの理念のもと、持続可能な地域社会を形成し、市民の皆様がより豊かに暮らしていけるよう、皆様の生活に寄り添った政策を着実に実行し、「市民くらし満足度ナンバーワンのあたたかさあふれる土浦市政」を推し進めているところです。

つきましては、社会経済情勢等の変化に的確に対応しながら、本市の将来にわたる発展に向け、まちの将来像である「夢のある、元気のある土浦」のさらなる飛躍を目指し、第9次土浦市総合計画基本構想で掲げる政策方針を具現化するための事業を定めるため、令和6（2024）年度から令和8（2026）年度までの3ヵ年を計画期間とする事業実施計画（以下「実施計画」という。）を策定するものです。

### 2 第9次土浦市総合計画について

#### （1）第9次土浦市総合計画の位置付け

第9次土浦市総合計画は、本市が策定する計画の中で最上位に位置付けられる計画として、今後とも長期的な展望に立った計画的な市政運営を行うための総合的な計画となります。

具体的には、社会経済情勢等の変化に的確に対応し、市勢の一層の発展を図るため、本市の目指すべき将来の姿とそれを実現するための政策の方針を明らかにし、将来のまちづくりの指針とするとともに、令和4年度からの総合的かつ計画的な市政運営のための基本方針とするものです。

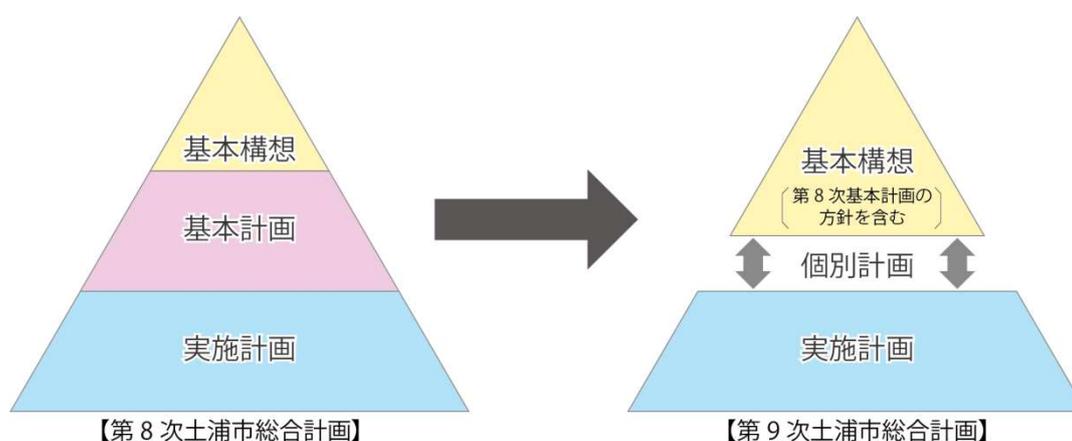
## (2) 第9次土浦市総合計画の構成及び実施計画について

第8次土浦市総合計画では、構成を「基本構想」、「基本計画」及び「実施計画」の3層構造としていましたが、第9次土浦市総合計画では、昨今の社会経済情勢の目まぐるしい変化にいち早く対応できるよう、基本構想及び実施計画の2層構造の体系とし、基本計画については、現計画の方針に該当する部分を基本構想に含めた上で、各分野の個別計画に置き換えます。

したがって、「実施計画」は、「基本構想」に掲げた政策方針を実現する「個別計画」を具現化するための計画となり、各計画に定めた主な事業を中心に、財政状況や社会情勢と整合を図りながら、実施する事業を定めるものとなります。

また、「実施計画」の期間は、3年間とし、情勢変化等に柔軟に対応できるよう、計画の実効性と弾力性を確保するため、毎年度ローリング方式により見直しを行います。

### 【第9次土浦市総合計画の構成】



#### ●基本構想〈政策方針〉

…まちの将来像を定めるとともに、将来像を実現するための政策の方針を体系的に示すものです。

第9次土浦市総合計画における計画期間は、令和4年度から令和13年度までの10年間です。

#### ●基本計画〈施策・事業〉

…基本構想に基づき、取り組むべき施策・事業を体系的に示すものです。

第9次土浦市総合計画では、個別計画に置き換えました。

#### ●個別計画〈施策・事業〉

…基本構想に基づき、取り組むべき施策・事業を個別に示すものです。

第9次土浦市総合計画では、基本構想と実施計画を接続する役割を担います。

#### ●実施計画〈事業〉

…各計画に定めた主な事業を中心に、財政状況や社会情勢と整合を図りながら、実施する事業を定めるものです。

情勢変化等に柔軟に対応できるよう、計画の実効性と弾力性を確保するため、毎年度ローリング方式により見直しを行います。

### 【第9次土浦市総合計画の期間】

令和 3年度	4年度 (2022)	5年度 (2023)	6年度 (2024)	7年度 (2025)	8年度 (2026)	9年度 (2027)	10年度 (2028)	11年度 (2029)	12年度 (2030)	13年度 (2031)	14年度 (2032)

### (3) まちの将来像

#### ア 将来像

将来像は、本市の長期的かつ総合的なまちづくりの指針である総合計画の中で、令和13(2031)年度を目途に目指す「まちづくりの方向性や将来の姿」を目標として明示するものです。

社会経済情勢等のこれからの変化や本市の抱える課題を踏まえて、次のように設定します。



#### 【将来像の概念】

##### 「夢のある土浦」の創生～誰もがその人らしく暮らせるまち～

市民の誰もが、それぞれ抱く夢や希望をかなえることができるよう、その人らしく暮らすことができる、あたたかさあふれるまちを創っていきます。

そして、未来を担う子どもたちが、こうして育まれた環境の中で安心して人生のスタートを切り、郷土愛を深め、生涯を通して土浦で生きていくことを心から誇りに思えるよう、全ての市民にとって「夢のある土浦」を実現します。

##### 「元気のある土浦」の創生～「地域の宝」で人を呼び込むまち～

土浦に活力をもたらすために、市民の暮らしを豊かにするとともに、更なる産業発展を促進します。あわせて、本市の「地域の宝」に磨きをかけるとともに、時代の変化に応じて、新たな地域の魅力を生み出すことで、本市ならではの魅力あふれるまちを創っていきます。

さらに、創り出した魅力を通じて、土浦に人を呼び込むことで、活気あふれる「元気のある土浦」を実現します。

### 【将来像を支える3つの視点】

将来像「夢のある、元気のある土浦」を実現するため、次の3つの視点に基づき、この総合計画を推進していきます。

#### 人と人がつながり合い、地域社会を支える

特に関係の深いカテゴリー：人権 市民協働 福祉・医療 防災・防犯  
子育て 教育

コロナのまん延をきっかけとして、人と人とのつながりの在り方自体が変わりつつある中で、多様性と包容力にあふれた地域共生社会の構築に向けて、市民の誰もが居場所と役割を持つことができ、家庭で、地域で、職場でそれぞれが自分らしく活躍できるまちづくりを進めます。

さらに、こうしたまちづくりを礎に、福祉や医療、防災・防犯、子育て、教育といった各分野において、人と人がつながり合い、地域社会を支えるための各種施策を推進していきます。

#### 本市ならではの魅力を通じて地域の活力を生み出す

特に関係の深いカテゴリー：産業 観光 自然環境 歴史・文化 情報発信  
福祉・医療、子育て

市民が本市の魅力である「地域の宝」を再認識するとともに、本市の特性を生かした新たな魅力を創出することで、郷土愛を育み、かつ、住環境や雇用環境、子育て環境などの側面から市民満足度の高いまちづくりを進めます。

さらに、こうして生み出される人やまちの魅力を効果的に発信し、移住、産業立地や観光交流等につなげることで、地域の活力を生み出すための各種施策を推進していきます。

#### 将来にわたって、持続可能な地域を創造する

特に関係の深いカテゴリー：自然環境 都市形成 子育て 教育 行財政運営  
広域連携

今の子どもたちが夢や希望を持って羽ばたくことができるよう、技術革新が生む世の中の在り方の変化を予測しながら、自然環境保全と都市形成の両立や子育て及び教育環境の充実を図るとともに、時代の変化に対応した行政運営や中長期的視点に立った財政運営を行います。

さらに、県南地域の中心都市として、リーダーシップを発揮することで、将来にわたって、持続可能な地域を創造するための各種施策を推進していきます。

## イ 人口の見通し

結婚・出産・子育て世代の出生率の向上や青年・壮年世代の転出超過の改善、中高年世代の転入の促進などを始め、人口減少を克服（抑制）するとともに、人口構造の若返りに向けた実効性の高い施策を進めることで、令和13（2031）年の将来目標人口を次のとおり設定します。

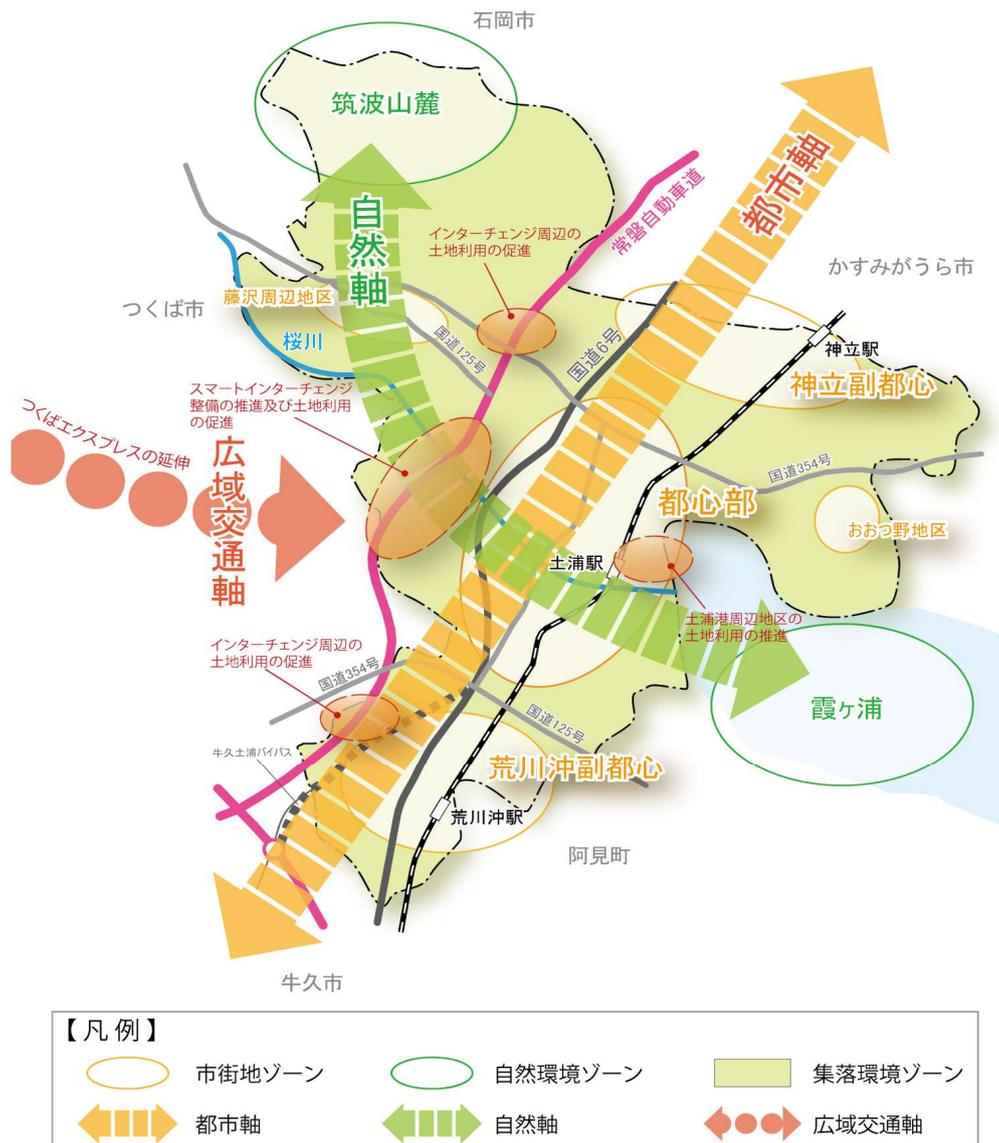
**第9次土浦市総合計画の将来目標人口**  
**（令和13（2031）年）：128,000人**

あわせて、シティプロモーションに積極的に取り組み、本市の知名度を高めることで、「交流人口」及び「関係人口」を拡大し、本市への人口流入につなげます。

## ウ 土地利用の考え方

本市の地勢や現況を踏まえ、基本構想を実現する空間として、土地利用の考え方を以下のように示します。

土地利用イメージ図



- 市街地ゾーン… J R 土浦駅を拠点とする都心部と J R 荒川沖駅及び J R 神立駅を中心とする副都心については、相互に連携し、かつ、補完しながら、一体的に多様な都市機能の集積を図ります。あわせて、藤沢周辺地区及びおおつ野地区は、それぞれの地域特性を生かした良好な市街地の形成を図ります。
- 集落環境ゾーン…人口減少による集落の空洞化・過疎化を防ぐとともに、適切な土地利用を誘導することで、自然と生活がほどよく両立し、共存するゾーン形成を図ります。
- 自然環境ゾーン…環境保全活動の充実を図るとともに、自然を活用した交流機関の提供など、市民の生活を豊かにする取組を推進します。
- ◇都市軸…各市街地ゾーンや周辺を結び、市民が暮らしやすく、地域が持続可能となる交通ネットワークを構築します。あわせて、スマートインターチェンジの整備を推進し、まちに活力をもたらすため、交通ネットワークを生かして、各インターチェンジ周辺地区の適切な土地利用の誘導を図ります。
- ◇自然軸…筑波山麓、霞ヶ浦とその間を流れる桜川から成る自然軸を基軸として、生態系のつながりを守るとともに、自然に親しむための環境整備を図ります。
- ◇広域交通軸…未来の交通ネットワークの形成に向けて、つくばエクスプレスの本市への延伸の実現を目指します。

#### (4) リーディングプロジェクト

第9次土浦市総合計画では、将来像「夢のある、元気のある土浦」を実現するため、優先的・重点的に取り組むべき政策として、次の4つのリーディングプロジェクトを定め、まちづくりを進めていきます。

リーディングプロジェクト	政策方針
1 子どもが夢と希望を持ち、生き生きと育つまちづくり	1 子育て環境の充実 2 経済的支援の充実 3 教育環境の充実
2 未来につなげる「地域の宝」を生かしたまちづくり	1 「地域の宝」を核とした魅力の創造 2 「地域の宝」の戦略的な発信
3 暮らしやすさ、働きやすさが人を呼ぶまちづくり	1 暮らしの質の向上 2 地域経済の活性化
4 安心な市民生活を支える災害に強いまちづくり	1 防災・減災対策の充実 2 防災インフラの整備

## (5) 基本目標

第9次土浦市総合計画では、将来像「夢のある、元気のある土浦」を実現するため、市政運営全体を包括する次の8つの基本目標を定め、まちづくりを進めていきます。

基本目標	キーワード	政策方針
基本目標1 心豊かに住み続けることのできるまちづくり	「結婚・出産・子育て」 「学校教育」 「青少年育成」 「スポーツ・レクリエーション」 「生涯学習」	1 結婚・出産・子育ての切れ目ない支援の充実 2 時代の変化に対応した学校教育の充実 3 将来を見据えた青少年教育の推進 4 本市の特性を生かしたスポーツ活動の推進 5 多様なニーズに対応した生涯学習の推進
基本目標2 未来につながる魅力あるまちづくり	「観光振興」 「移住・定住」 「歴史・芸術・文化」 「景観形成」	1 地域の魅力を生かした観光のまちづくり 2 本市の地域特性を生かした移住・定住の促進 3 歴史・芸術・文化のあふれるうるおいあるまちづくり 4 魅力ある景観を生かしたまちづくり
基本目標3 「しごと」を核とした活力のあるまちづくり	「中心市街地活性化」 「商工業・農業振興」 「企業誘致」 「労働環境」	1 中心市街地のにぎわいと活力の創出 2 時代の変化に対応した商業の振興 3 多様なニーズに対応する農業の振興 4 持続可能な市内産業の振興 5 雇用の安定と労働環境の改善の推進
基本目標4 全ての市民が安心して暮らせるまちづくり	「防災」 「防犯」 「消防・救急」 「交通安全」 「水害対策」 「消費生活」	1 時代の変化に対応した防災のまちづくり 2 地域で守る防犯のまちづくり 3 全ての災害から市民を守る消防・救急体制の強化 4 市民の安全を支える交通安全対策の推進 5 激甚化する水害に対応するまちづくり 6 時代の変化に対応した消費生活の安全確保

基本目標	キーワード	政策方針
基本目標 5 多様性を認め合い、包容力を育むまちづくり	「人権・平和」 「男女共同参画」 「多文化共生」 「市民協働・地域コミュニティ・ボランティア」	1 人権意識の醸成と平和意識の啓発 2 思いやり、理解し合う男女共同参画社会の構築 3 互いを尊重し、認め合う多文化共生社会の実現 4 地域で支え合う協働のまちづくり
基本目標 6 ふれあいとあたたかさにあふれる福祉のまちづくり	「地域福祉」 「高齢者福祉」 「医療・社会保障」 「障害者福祉」	1 市民・社会・行政で支える地域の福祉 2 生きがいと誇りを持って暮らせる高齢者福祉の充実 3 誰もが安心して暮らすことのできる医療体制・社会保障制度の充実 4 障害のある人、ない人が共に生きる社会の実現
基本目標 7 未来につなげる環境にやさしいまちづくり	「SDGs・脱炭素」 「自然環境保全」 「資源循環型社会・環境衛生」 「水道」	1 SDGs・脱炭素に向けた環境活動の推進 2 水・緑に恵まれた自然環境の育成・継承 3 資源循環型社会の構築と環境美化・環境衛生の推進 4 人と自然にやさしい水環境の維持・改善
基本目標 8 効率的な行財政運営による持続可能なまちづくり	「広域連携」 「都市基盤整備」 「土地利用」 「情報発信」 「行政運営」 「財政・マネジメント」	1 広域連携による地域課題の解決 2 魅力的な都市環境・住環境の創出 3 時代の変化に応じた持続可能な都市の形成 4 行政情報の発信の充実と市民参画の推進 5 市民のニーズに応える効率的・効果的な行政運営 6 持続可能な財政運営・公共施設マネジメントの推進

## 計画の全体構成



### 将来目標人口（令和13（2031）年）：128,000人

- 出生率の向上や青年・壮年世代の転出超過の改善などを始め、人口減少の克服（抑制）及び人口の若返りに向けた実効性の高い施策を進めます。
- 「交流人口」及び「関係人口」を拡大し、本市への人口流入につなげます。

### リーディングプロジェクト及び基本目標

リーディング  
プロジェクト

子どもが夢と希望を持ち、  
生き生きと育つまちづくり

未来につなげる「地域の宝」  
を生かしたまちづくり

暮らしやすさ、働きやすさが  
人を呼ぶまちづくり

安心な市民生活を支える  
災害に強いまちづくり

基本  
目標

1 心豊かに住み続けることのできるまちづくり

2 未来につなげる魅力あるまちづくり

3 「しごと」を核とした活力のあるまちづくり

4 全ての市民が安心して暮らせるまちづくり

5 多様性を認め合い、包容力を育むまちづくり

6 ふれあいとあたたかさにあふれる福祉のまちづくり

7 未来につなげる環境にやさしいまちづくり

8 効率的な行財政運営による持続可能なまちづくり

### 3 「実施計画」の対象事業

「実施計画」において、対象とする事業は、次に掲げるものとします。

- ① 投資的経費に係るもの（公共施設の建設・公共用地の取得など）
- ② 政策的又は計画的な推進を必要とするもの（各種計画・調査など）
- ③ 事業内容の変更や大幅な改善を加えるもの
- ④ 公共施設の大規模な改修及び増築並びに更新
- ⑤ 公共施設の1件100万円以上の大規模な修繕
- ⑥ 1件100万円以上の備品購入費

### 4 「実施計画」策定に当たっての基本認識

「実施計画」については、社会経済の動向や財政状況等に鑑み、その重要度と緊急度及び市民意向等を総合的に判断した上で、市民の視点を重視しつつ、新しい時代に対応できる施策について、積極的に検討し、具現化します。

#### （1）第9次土浦市総合計画の達成に資する施策・事業

この事業実施計画は、第9次土浦市総合計画におけるまちの将来像「夢のある、元気のある土浦」の実現に向けて、特に効果の高い施策・事業を推進するとともに、地域経済の好循環を確立し、経済再生・地域活性化に資するため、「第2期土浦市まち・ひと・しごと創生総合戦略」に位置付けられた施策の積極的な推進を図ります。

#### （2）新規事業について

従来事業の廃止・統合など、スクラップ・アンド・ビルドの視点から検証するとともに、歳入の増額、その他経費の圧縮及び市民サービスの向上などの事業効果から事業を厳選するものとします。

#### （3）継続事業について

既に実施の方向性等が決定されている事業等についても、ゼロベースから見直し、再度事業費及び実施時期等について十分検証を図ります。

なお、各種イベントについては、寄付や広告など、自主財源の確保に取り組むこととし、事業費やイベント実施負担金等については、圧縮を図ります。

#### （4）修繕事業について

市民の利便性の視点及び躯体への影響を十分精査した上で、最小限の範囲内で実施するものとし、公共施設の再配置及び施設の長寿命化の視点から、計画的な修繕に努めるものとします。

#### （5）その他

現在、事業化に向けて検討を進めている事業や懸案の事業についても、毎年度、事業効果を見極めつつ、計画の熟度などを踏まえ、事業計画への位置付けについて、精査します。

# ○令和5年度3カ年事業実施計画（令和6年度～令和8年度）事業

## 1 主要事業

(単位：百万円)

事業名	事業概要	事業費	一般財源	R5	R6	R7	R8
学校給食管理運営事業(給食費の無償化を含む)	学校給食センターの管理運営を行うとともに、子育て世代への支援拡充を目的に、給食費を負担する。	3,222	-	●●●●→	→	→	→
公立保育所等主食提供事業	公立保育所の3歳から5歳の給食について、施設で主食を提供し、完全給食を実施する。	12	5	●●●●→	→	→	→
出産・子育て応援事業等	妊婦・子育て家庭が安心して、出産・子育てができるよう相談支援・経済的支援等を実施する。	244	42	●●●●→	→	→	→
GIGAスクール構想推進事業	1人1台端末の活用により、個別最適化されたICT学習環境を提供する。	192	191	●●●●→	→	→	→
小中学校長寿命化改良事業	学校施設の計画的かつ効率的・効果的な長寿命化工事を行う。	6,252	3,826	●●●●→	→	→	→
上大津地区統合小学校整備事業	上大津地区において、統合小学校施設を整備する。	286	286	●●●●→	→	→	→
水郷筑波サイクリング環境整備事業	広域連携を伴ったサイクリング関連事業を推進する。	95	29	●●●●→	→	→	→
花火大会事業	日本有数の花火大会の開催し、花火のまち「土浦」を全国にアピールする。100周年を迎える令和7年度は記念大会として開催する。	255	255	●●●●→	→	→	→
文化財整備・活用事業	歴史的建造物（一色家住宅等）の利活用を行う。	11	2	●●●●→	→	→	→
上高津貝塚再整備事業	出土資料や研究成果等を生かし、上高津貝塚の展示内容を一新する。	764	114	●●●●→	→	→	→
地域公共交通確保維持改善事業	コミュニティ交通「つちまるバス」の実証運行等を行い、公共交通不便地域の解消を目指す。	374	374	●●●●→	→	→	→
荒川沖木田余線（Ⅱ期）整備事業	4車線化することで、道路ネットワークの強化及び交通渋滞緩和を図る。	2,178	147	●●●●→	→	→	→
田村沖宿線延伸道路整備事業	令和8年度を目途に延伸道路を整備し、南北方向の道路網強化及び児童等の通学路の安全確保を図る。	249	18	●●●●→	→	→	→
TX延伸事業等	TXの土浦駅への延伸を見据え、新たな開発候補地選定に向けた必要な調査等を行う。	24	24	●●●●→	→	→	→



## 2 「リーディングプロジェクト」において推進する主な事業

### リーディングプロジェクト1 子どもが夢と希望を持ち、生き生きと育つまちづくり

「かがやけ！土浦の子どもたち」を合い言葉に、未来を担う子どもたちが地域とのつながりの中で心身共に健やかに、生き生きと育つことができるよう、多様化・高度化する教育保育ニーズに合わせて、子育てを支援するとともに、時代の変化に応じた教育環境の充実を図り、子育て世帯の転入促進・転出抑制にもつなげます。

さらには、地域全体で子育てを支えることで、子どもと親が共に安心して暮らし、子どもたちが成長する中で、土浦を故郷として誇りに思うことができるまちを目指します。

#### 1 子育て環境の充実

子どもと親が共に地域社会の中で安心して暮らせるよう、子育て環境の充実を図ります。あわせて、女性活躍の視点から仕事と子育ての両立の支援に取り組みます。

■令和6年度から令和8年度までの総事業費 (単位：百万円)					
総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
15				7	8

【主な事業名】

- ・公立保育所民間活力導入事業（霞ヶ岡保育所）
- ・公立保育所等主食提供事業
- ・子育て世帯訪問支援事業（ヤングケアラー等の家庭にヘルパーを派遣する。）

#### 2 経済的支援の充実

子育ての各段階に応じた様々な経済的支援制度について、適宜内容の見直し・拡充を図ることで、子育てにかかる経済的負担に対する不安の解消に取り組みます。

■令和6年度から令和8年度までの総事業費 (単位：百万円)					
総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
317	164	41		70	42

【主な事業名】

- ・出産・子育て応援事業（妊娠届、出産に合わせて経済的支援を行う。）
- ・国民健康保険税賦課徴収事業  
（就学児に係る均等割減免措置、出産に係る保険税減免措置）

### 3 教育環境の充実

学校施設の質的向上を図るとともに、時代と共に変化する教育を取り巻く社会環境に適切に対応していくことで、より良い教育環境の整備と一層の学校教育の充実を図ります。

#### ■令和6年度から令和8年度までの総事業費

(単位：百万円)

総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
7,397	536		1,419		5,442

#### 【主な事業名】

- ・小中学校長寿命化改良事業
- ・G I G Aスクール構想推進事業
- ・上大津地区統合小学校整備事業
- ・小中学校施設大規模改造事業（全校を対象とした空調更新工事）

## リーディングプロジェクト2 未来につなげる「地域の宝」を生かしたまちづくり

本市には、霞ヶ浦や筑波山麓という水と緑に恵まれた自然環境、夢とロマンあふれる歴史や文化、稼げる農業として日本一の生産量を誇るれんこん、花などの特産物や全国屈指のイベントである「土浦全国花火競技大会」、さらには、「ナショナルサイクルルート」に指定された「つくば霞ヶ浦りんりんロード」を始め、充実したサイクリング環境など、数多くの「地域の宝」があります。

これら「地域の宝」を磨き上げるとともに、時代の変化に応じて、新たな地域の魅力を生み出し、戦略的に発信することで、人口還流を強化し、持続的に発展できるまちを目指します。

### 1 「地域の宝」を核とした魅力の創造

「地域の宝」を核とした地域活性化に向けた各種施策を展開することで、生活の場としてオンリーワンの付加価値の創出を図ります。

■令和6年度から令和8年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
465	61	1	28	3	372

【主な事業名】

- ・水郷筑波サイクリング環境整備事業
- ・花火大会事業
- ・文化財整備・活用事業（歴史的建造物（一色家住宅等）の利活用）
- ・中心市街地まちなか再生事業

### 2 「地域の宝」の戦略的な発信

本市が「存在感のある、選ばれるまち」となるため、「地域の宝」を活用して創造した様々な魅力を戦略的に内外へ発信します。

■令和6年度から令和8年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
11					11

【主な事業名】

- ・シティプロモーション推進事業
- ・観光情報発信事業

## リーディングプロジェクト3 暮らしやすさ、働きやすさが人を呼ぶまちづくり

多種多様な人々が住み良いと感じる持続可能な社会を構築するため、多様化・高度化する市民ニーズを的確に把握し、市民の暮らし満足度を高める取組を推進します。

あわせて、産業の更なる発展を促し、まちに活力をもたらすことで、質の高い雇用の確保につなげ、地域経済の活性化を図り、本市に住む誰もが暮らしやすく、また、働きやすいまちを目指します。

### 1 暮らしの質の向上

全ての市民が生活しやすい持続可能な公共交通を実現するとともに、にぎわいと魅力のある快適で利便性の高い空間を形成することにより、暮らしの質を向上します。

#### ■令和6年度から令和8年度までの総事業費 (単位:百万円)

総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
3,606	1,343		1,630	35	598

#### 【主な事業名】

- ・地域公共交通確保維持改善事業（コミュニティバスの実証運行等）
- ・主要幹線道路等の整備（常名虫掛線街路事業、田村沖宿線延伸道路整備事業、荒川沖木田余線（Ⅱ期）整備事業、木田余神立線街路事業（Ⅱ期））

### 2 地域経済の活性化

企業立地等を促進し、まちに活力をもたらすことで、質の高い雇用の確保につなげ、地域経済の活性化を図ります。

#### ■令和6年度から令和8年度までの総事業費 (単位:百万円)

総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
313	53	81	46		133

#### 【主な事業名】

- ・TX延伸事業
- ・開発候補地選定調査事業
- ・スマートインターチェンジ整備事業
- ・インターチェンジ周辺地区土地利用促進事業
- ・日本一のれんこん産地推進事業

近年の地震や風水害を始めとする自然災害の激甚化や感染症の流行期等に自然災害が発生した場合の複合災害に備え、ハード・ソフトの両面から、災害被害を最小化し、市民の生命、財産、そして生活を守る取組を推進することで、市民が安心して暮らせる災害に強いまちを目指します。

### 1 防災・減災対策の充実

防災の意識向上に対する啓発活動を進め、「自助・共助」の考えの下、市民の積極的な防災・減災対策の実施を促進します。

■令和6年度から令和8年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
56					56

**【主な事業名】**

- ・防災拠点・防災設備整備事業
- ・地域防災力強化事業（地域防災サポーターの育成等）
- ・情報伝達体制整備事業（防災行政無線の更新整備等）

### 2 防災インフラの整備

大規模自然災害発生時に甚大な被害が生じないように、危険箇所の災害防止や被害を最小限に抑えるための防災インフラの整備を推進します。

■令和6年度から令和8年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
886	445		359		82

**【主な事業名】**

- ・橋梁耐震対策・長寿命化修繕事業
- ・橋梁定期点検事業
- ・急傾斜地崩壊対策事業

### 3 「基本目標」において推進する主な事業

#### 基本目標 1 心豊かに住み続けることのできるまちづくり

結婚、妊娠・出産、子育てのライフステージに応じた、切れ目のない総合的な施策を推進することで、特に、若い世代の結婚・出産・子育てに対する希望を実現します。

あわせて、時代の変化に応じたより良い教育環境の整備と学校教育の充実を図るとともに、人生100年時代の到来を見据え、多様な生涯学習の機会の提供やスポーツに親しむ環境の充実を図ります。

#### 1 結婚・出産・子育ての切れ目ない支援の充実

##### ■令和6年度から令和8年度までの総事業費 (単位:百万円)

総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
2,733	1,485	308		38	902

##### 【主な事業名】

- ・ 出産・子育て応援事業（出産・子育て応援給付金と一体的に面談を実施）
- ・ マタニティタクシー利用料金助成事業
- ・ 産前・産後家事ヘルパー派遣事業
- ・ 私立保育園運営事業
- ・ 民間保育所等運営費補助事業

#### 2 時代の変化に対応した学校教育の充実

##### ■令和6年度から令和8年度までの総事業費 (単位:百万円)

総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
3,712	42	49	35	1,052	2,534

##### 【主な事業名】

- ・ 土浦市立学校給食センター管理運営事業
- ・ 部活動地域連携再構築事業

#### 4 本市の特性を生かしたスポーツ活動の推進

■令和6年度から令和8年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
56	42		6	2	6

【主な事業名】

- ・川口運動公園整備事業
- ・水郷プール維持管理事業

#### 5 多様なニーズに対応した生涯学習の推進

■令和6年度から令和8年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
617		1			616

【主な事業名】

- ・図書館管理運営事業
- ・図書館サービス推進事業（図書館創立100周年イベント等）

## 基本目標 2 未来につなげる魅力あるまちづくり

「地域の宝」を磨き上げるとともに、時代の変化に応じて、新たな地域の魅力を生み出し、これらを積極的に活用し、観光や交流、ひいては移住・定住にもつなげることで、地域の活性化を促進します。また、長い歴史に培われた誇り高い文化・芸術・風景を守り、次の世代に引き継ぐ取組を推進します。

### 1 地域の魅力を生かした観光のまちづくり

■令和6年度から令和8年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
98			19	1	78

【主な事業名】

- ・本市を彩るイベント開催（桜まつり開催事業、土浦キララまつり開催事業、霞ヶ浦観光にぎわい事業、ウィンターフェスティバル開催事業）

### 2 本市の地域特性を生かした移住・定住の促進

■令和6年度から令和8年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
49		29			20

【主な事業名】

- ・わくわく茨城生活実現事業  
（本市に移住し、新たに就業・テレワーク等を開始した方等に支援金を交付する。）
- ・まち・ひと・しごと創生総合戦略策定事業

### 3 歴史・芸術・文化のあふれるうるおいあるまちづくり

■令和6年度から令和8年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
794			647	4	143

【主な事業名】

- ・上高津貝塚施設整備事業
- ・博物館重要資料公開推進事業

#### 4 魅力ある景観を生かしたまちづくり

##### ■令和6年度から令和8年度までの総事業費

(単位:百万円)

総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
47				45	2

##### 【主な事業名】

- ・協働のまちづくりファンド事業  
(市民団体等が行うまちづくり活動に対し補助を行う。)
- ・都市景観整備事業

### 基本目標3 「しごと」を核とした活力のあるまちづくり

時代の変化に合わせて、本市の強みを生かした産業振興を図るとともに、更なる企業誘致や消費者の新たな需要の創出等に取り組みます。あわせて、中心市街地へのにぎわい創出の取組を促進し、魅力ある都市環境を形成します。

#### 1 中心市街地のにぎわいと活力の創出

■令和6年度から令和8年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
193	35				158

【主な事業名】

- ・まちなか定住促進支援事業
- ・まちづくり活性化バス運行支援事業
- ・土浦港周辺広域交流拠点管理運営事業

#### 2 時代の変化に対応した商業の振興

■令和6年度から令和8年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
72	7				65

【主な事業名】

- ・土浦市中心市街地開業支援事業
- ・産業祭開催事業
- ・食のまちづくり事業 (カレーフェスティバル開催等)
- ・土浦商工会議所及び土浦市新治商工会事業補助事業

#### 3 多様なニーズに対応する農業の振興

■令和6年度から令和8年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
979	175	121	453	9	221

【主な事業名】

- ・一般地帯土地改良事業
- ・多面的機能支払交付金事業  
(農業用排水路の補修・更新等を行う農業者等に交付金を交付する。)
- ・水利施設整備事業 (上備前川排水機場地区)

#### 4 持続可能な市内産業の振興

■令和6年度から令和8年度までの総事業費		(単位:百万円)			
総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
501					501

【主な事業名】

- ・企業誘致事業

## 基本目標 4 全ての市民が安心して暮らせるまちづくり

大規模災害発生時の社会経済活動の維持・継続や広域的な連携も視野に、災害被害を最小に抑えるための防災・減災の取組の充実・強化を図るとともに、日常生活での犯罪・事故等の危険を未然に防ぐため、地域ぐるみで取組を進めます。

### 1 時代の変化に対応した防災のまちづくり

#### ■令和6年度から令和8年度までの総事業費 (単位:百万円)

総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
26	11	3			12

#### 【主な事業名】

- ・土浦市耐震改修促進計画改定事業
- ・建築物耐震化推進事業
- ・揺れやすさマップ等更新事業
- ・ブロック塀等安全対策推進事業

### 2 地域で守る防犯のまちづくり

#### ■令和6年度から令和8年度までの総事業費 (単位:百万円)

総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
12					12

#### 【主な事業名】

- ・防犯灯設置等補助事業

### 3 全ての災害から市民を守る消防・救急体制の強化

#### ■令和6年度から令和8年度までの総事業費 (単位:百万円)

総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
84	20		57		7

#### 【主な事業名】

- ・常備消防車両更新事業
- ・救助資機材整備事業
- ・ドローン整備事業

#### 4 市民の安全を支える交通安全対策の推進

■令和6年度から令和8年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
2					2

【主な事業名】

- ・ 自転車乗車用ヘルメット購入費補助事業

#### 5 激甚化する水害に対応するまちづくり

■令和6年度から令和8年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
3,922	1,602		2,224		96

【主な事業名】

- ・ 公共下水道雨水排水路整備事業
- ・ 都市下水路整備事業
- ・ 小規模排水路整備事業
- ・ 排水路維持管理事業

## 基本目標5 多様性を認め合い、包容力を育むまちづくり

人権意識の醸成と平和意識の啓発や男女共同参画社会、多文化共生社会などの実現に向けた取組、市民との協働におけるこれまで以上の深化と取組領域の強化など、地域社会を構成する一人ひとりがお互いへの理解を深め、支え合う地域共生社会の実現に向けた各種取組を推進します。

### 1 人権意識の醸成と平和意識の啓発

■令和6年度から令和8年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
3					3
【主な事業名】					
・人権啓発推進事業					

### 2 思いやり、理解し合う男女共同参画社会の構築

■令和6年度から令和8年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
12	6				6
【主な事業名】					
・男女共同参画推進事業（女性の専門職資格取得等支援など）					
・女性のための寄り添い支援事業					
・土浦市男女共同参画推進計画策定事業					

### 3 互いを尊重し、認め合う多文化共生社会の実現

■令和6年度から令和8年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
9					9
【主な事業名】					
・多文化共生推進プラン改訂事業					
・姉妹都市締結記念事業（アメリカ合衆国・パロアルト市への訪問等）					
・友好交流協定締結記念事業（台湾・台南市への訪問等）					

#### 4 地域で支え合う協働のまちづくり

##### ■令和6年度から令和8年度までの総事業費

(単位:百万円)

総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
92				22	70

##### 【主な事業名】

- ・ 地域公民館整備事業
- ・ コミュニティ助成事業  
(コミュニティ活動に必要な備品等の整備に対する助成を行う。)

## 基本目標6 ふれあいとあたたかさにあふれる福祉のまちづくり

市民・社会・行政で支える地域福祉を推進するとともに、高齢者福祉や医療体制・社会保障制度の充実、障害のある人、ない人が共に生きる社会の実現に向けた取組などを通じて、市民や事業者等と行政が相互にパートナーシップを確立し、医療、保健、福祉を始め、様々な分野で全世代型の社会保障を実現します。

### 1 市民・社会・行政で支える地域の福祉

■令和6年度から令和8年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
252	74	63			115
【主な事業名】					
<ul style="list-style-type: none"> <li>・重層的支援体制整備事業</li> <li>・生活困窮者自立支援事業</li> </ul>					

### 2 生きがいと誇りを持って暮らせる高齢者福祉の充実

■令和6年度から令和8年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
48					48
【主な事業名】					
<ul style="list-style-type: none"> <li>・認知症対策推進事業</li> <li>・高齢者補聴器購入費助成事業</li> <li>・地域包括支援センター運営事業</li> </ul>					

### 3 誰もが安心して暮らすことのできる医療体制・社会保障制度の充実

■令和6年度から令和8年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
652				370	282
【主な事業名】					
<ul style="list-style-type: none"> <li>・公的医療機関運営支援事業（土浦協同病院への支援）</li> <li>・医療体制強化事業（第3期）（寄附研究部門の設置）</li> </ul>					

4 障害のある人、ない人が共に生きる社会の実現

■令和6年度から令和8年度までの総事業費

(単位:百万円)

総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
9					9

【主な事業名】

- ・手話普及事業
- ・道路新設改良事業（バリアフリー特定事業）

## 基本目標 7 未来につなげる環境にやさしいまちづくり

脱炭素・ゼロカーボンを始め、国際社会が推進する地球環境問題の解決に向けた取組に本市も歩調を合わせるとともに、里山や筑波山麓の豊かな山林などの緑の保全、霞ヶ浦や河川の水質改善などの取組を通じて、「SDGs（持続可能な開発目標）」の達成に向け、市民・事業者・行政の連携による、人と自然が共生するための環境保全の取組を推進します。

### 1 SDGs・脱炭素に向けた環境活動の推進

■令和6年度から令和8年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
10		4			6

【主な事業名】

- ・住宅用環境配慮型設備導入補助事業
- ・カーボンニュートラル都市ガス購入事業
- ・照明器具LED化事業

### 2 水・緑に恵まれた自然環境の育成・継承

■令和6年度から令和8年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
1					1

【主な事業名】

- ・不適正残土事案対策事業
- ・自然環境調査事業

### 3 資源循環型社会の構築と環境美化・環境衛生の推進

■令和6年度から令和8年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
1,327					1,327

【主な事業名】

- ・汚泥再生処理センター維持管理事業
- ・清掃センター維持管理事業
- ・最終処分場維持管理事業

#### 4 人と自然にやさしい水環境の維持・改善

##### ■令和6年度から令和8年度までの総事業費

(単位:百万円)

総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
7,571	1,902	52	3,338	51	2,228

##### 【主な事業名】

- ・下水道ストックマネジメント事業
- ・公共下水道（汚水）整備事業
- ・老朽管更新事業（鋳鉄管等）

## 基本目標 8 効率的な行財政運営による持続可能なまちづくり

市民サービスのデジタル化を促進するとともに、道路、公園などの基幹的な社会基盤の整備や地域特性に応じた秩序ある適正な土地利用、超高齢社会や地球環境問題を踏まえた総合的な公共交通体系の構築などを推進します。あわせて、本市の事務処理のデジタル化や広域行政の推進を図るとともに、公共施設マネジメントなどを通じて、持続可能で安定的な行財政基盤を確立します。

### 2 魅力的な都市環境・住環境の創出

■令和6年度から令和8年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
2,307	522		1,431		354

【主な事業名】

- ・住生活基本計画策定・公営住宅長寿命化計画見直し事業
- ・都市公園等長寿命化事業
- ・道路ストック修繕事業
- ・道路新設改良事業

### 4 行政情報の発信の充実と市民参画の推進

■令和6年度から令和8年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
126					126

【主な事業名】

- ・広報管理事業（広報紙の作成及び配布等）

## 5 市民のニーズに応える効率的・効果的な行政運営

■令和6年度から令和8年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他	一般財源
551	110	6			435

**【主な事業名】**

- ・RPA<sup>※1</sup>導入事業
- ・会議録等自動生成システム導入事業
- ・チャットGPT<sup>※2</sup>導入事業

### ※1 RPA

「Robotic Process Automation」の略で、パソコンを用いた事務作業を自動化するソフトウェアロボットのことを指します。

### ※2 チャットGPT

ユーザーが入力した質問に対して、まるで人間のように自然な対話形式で人口知能(AI)が答えるツールのことを指します。

## 6 持続可能な財政運営・公共施設マネジメントの推進

■令和6年度から令和8年度までの総事業費 (単位:百万円)					
総事業費	財 源 内 訳				
	国庫補助金	県補助金	地方債	その他 (寄付金等)	一般財源 (歳入超)
2,045				3,700	△1,655

**【主な事業名】**

- ・ふるさと土浦応援寄付事業
- ・公共施設等再編・再配置推進事業